

TUSAYLOOK

EMTİA GÖRÜNÜMLERİ RAPORU

COMMODITIES
OUTLOOK
REPORT

- Genel Görünüm:
Satınalmada
dijital dönüşüm
- Artık bu mesleği ve
meslektaşlarını
sahiplenen bir
derneğimiz var!
- Satınalma 4.0:
Dijital devrimin
esasları
nelerdir?

TEDARİK ZİNCİRİ 4.0

İÇİNDEKİLER CONTENTS



- 3 GENEL GÖRÜNÜM** OVERVIEW
Gürkan Hüryılmaz



- 4 DİJİTAL DEVRİMİN ESASLARI NELERDİR?**
Dr. Sevgi Yılmaz Ötkünç



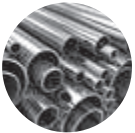
- 5 BU MESLEĞİ SAHIPLenen BİR DERNEĞİMİZ VAR!**
Murat Altun



- 7 BAKIR**
COPPER



- 8 ALÜMİNYUM**
ALUMINIUM



- 9 NİKEL VE PASLANMAZ ÇELİK** NICKEL AND STAINLESS STEEL



- 10 ÇİNKO**
ZINC



- 11 KURŞUN VE KALAY**
LEAD AND TIN



- 12 DEMİR-ÇELİK**
IRON-STEEL



- 13 PLASTİK VE KAUÇUK**
PLASTIC AND RUBBER



- 14 KAĞIT VE KERESTE**
PAPER AND WOOD



- 15 ENERJİ VE PETROL**
ENERGY AND OIL



- 16 TARIM VE GIDA**
AGRICULTURE AND FOOD



- 17 DÖVİZ KURLARI**
FX RATES



- 18 İSTATİSTİKLER**
STATISTICS



- 20 DİĞER EMTİALAR**
OTHER COMMODITIES

GENEL GÖRÜNÜM OVERVIEW

Değerli Satınalma Profesyonelleri,

Forbes tarafından Temmuz ayında yayımlanan bir makalede, otomotiv sektöründeki en önemli altı dijital dönüşüm trendinden biri "Bağlı Tedarik Zinciri ve Geliştirilmiş Üretim" idi. Dijital dönüşüm ile elde edilmek istenen düşük maliyet, şeffaflık, kişiselleştirilmiş tasarım, hızlı üretim ve teslimat hedeflerine ulaşmak için satınalma birimleri; ana sanayi ve yan sanayi arasındaki entegrasyon ile ana rollerden birini üstlenmiş oluyor.

Satınalma Profesyonelleri ve Yöneticileri Derneği (TÜSAYDER), satınalma birimlerinin dijital dönüşümü konusunda meslektaşlarına desteğini sürdürüyor. Bir yandan bu konuda Türkiye'deki oluşumları desteklerken, diğer yandan "Milli Satınalma 4.0" konsepti ile Türkiye'deki üreticileri geleceğe hazırlıyor. Meslektaşlarımız, TÜSAYDER'in çalışmalarını takip ederek, kendi satınalmalarının geleceğe hazır olmasını sağlayabilirler.

Dijital dönüşüm süreci ile birlikte her zaman olduğu gibi satınalma maliyetlerimizi etkileyen dış gelişmeleri de takip etmek durumundayız.

Bu gelişmelere baktığımızda, Temmuz ayındaki en önemli gelişmelerden birini Uluslararası Para Fonu'nun(IMF), Dünya Ekonomik Görünümü güncellemesini görüyoruz. Hürriyet'in haberine göre IMF tarafından yapılan değerlendirmede, "Gelişen Avrupa'da büyümenin, esas olarak Türkiye'deki yüksek büyüme tahmininin desteğiyle, 2017 yılında hızlanması tahmin ediliyor" ifadesi yer aldı.

IMF'nin değerlendirmesinde, 2016 yılının son çeyreğinde ve 2017'nin ilk çeyreğinde ardı ardına dört çeyreklik ılımlı daralmanın ardından ihracatın güçlü bir şekilde toparlandığı ifade edildi. IMF, Euro Bölgesi'nde ticaretin iyileşmesiyle birlikte Türkiye'ye ilişkin dış talebin daha güçlü olmasını tahmin ediyor.

Dünya ekonomisindeki iyileşmenin ivme kazandığı vurgulanan raporda, 2017 ve 2018 yıllarına yönelik küresel büyüme beklentileri sırasıyla %3,5 ve %3,6'da sabit bırakıldı. Buna karşın, ABD'ye ilişkin büyüme tahminlerini nisanda yayınlanan önceki DEG raporuna kıyasla aşağı çeken IMF, raporunda negatif revizyona ABD Başkanı Donald Trump'ın mali politikalarının beklentilere kıyasla daha az genişlemeci olacağını gerekçe gösterdi. Bu çerçevede, ABD ekonomisinin yeni büyüme beklentileri bu yıl için %2,3'ten %2,1'e ve gelecek yıl için %2,5'ten %2,1'e indirildi. Raporda, siyasi risklerin azaldığı Avro Bölgesi'ne ilişkin bu yılki büyüme tahmini %1,7'den %1,9'a ve 2018 tahmini de %1,6'dan %1,7'ye yükseltildi. Öte yandan, 2017 büyüme tahmini %2,0'dan %1,7'ye düşürülen Birleşik Krallık'ın gelecek yıl ise önceki rapordaki gibi %1,5 genişleyeceği öngörüldü. Japonya'ya yönelik 2017 beklentisi 0,1 puan artışla %1,3'e güncellenirken, 2018 beklentisi %0,6 sabit tutuldu. IMF ekonomistleri, Çin'in 2017 büyüme beklentisini %6,6'dan %6,7'ye ve 2018 büyüme beklentisini %6,2'den %6,4'e çıkardı. Kuruluş Rusya ve Hindistan'a yönelik büyüme rakamlarını değiştirmeyerek; Rusya için hem bu yıl, hem de gelecek yıl %1,4 genişlemesini öngördü. Hindistan'ın ise 2017'de %7,2 ve gelecek yıl %7,7 büyümesi bekleniyor. Dış çevredeki bu değişimleri dijitalleşen satınalma birimlerinin anlık olarak izleyip, satınalma fiyatlarına yansımaları yine anlık görerek, daha hızlı ve doğru kararlar üretmesi beklendiğini de vurgulayarak, emtialar bazındaki analizler aşağıda paylaşılmıştır.



GÜRKAN HÜRYILMAZ

TÜSAYDER Yönetim Kurulu Başkanı
gurkan.huryilmaz@tusayder.org

Satınalma Profesyonelleri ve Yöneticileri Derneği (TÜSAYDER), satınalma birimlerinin dijital dönüşümü konusunda meslektaşlarına desteğini sürdürüyor. Bir yandan bu konuda Türkiye'deki oluşumları desteklerken, diğer yandan "Milli Satınalma 4.0" konsepti ile Türkiye'deki üreticileri geleceğe hazırlıyor. Meslektaşlarımız, TÜSAYDER'in çalışmalarını takip ederek, kendi satınalmalarının geleceğe hazır olmasını sağlayabilirler.



DR. SEVGİ YILMAZ
ÖTKÜNÇ

TÜSAYDER
Uluslararası İlişkiler Kom. Yön.

SATINALMA 4.0: DİJİTAL DEVRİMİN ESASLARI NELERDİR?

Geçen yazımızda Satınalma 4.0 nedir, ne değildir? ile ilgili bilgilerimizi paylaşmıştık. Bu yazımızda Satınalma 4.0'ın esaslarını maddeler halinde ele almaya başlıyoruz. İlk maddemiz olan "Yeni Tedarik Zinciri Sistemi" ile ilgili açıklamalar aşağıda verilmiştir:

YENİ TEDARİK ZİNCİRİ SİSTEMİ – TEDARİK ZİNCİRİ 4.0 :

Satınalma 4.0 bağlamında; satınalma departmanı, şirket içinde katma değeri yeniden değerlendirilmelidir. Sayısallaştırma ve büyük verilerin sağladığı yeni fırsatlarla, 235 Avrupalı endüstriyel şirketin Endüstri 4.0 anketinde belirtildiği üzere, araştırma ve geliştirme, imalat, tedarik ve bazı durumlarda tüm tedarik zinciri arasındaki geleneksel örgütsel sınırlar giderek bulanık hale gelecektir (Volkmar Koch, Simon Kuge, Reinhard Geissbauer ve Stefan Schrauf, "Endüstri 4.0: Endüstriyel internetin fırsatları ve zorlukları", Strategy &, 2015).

Tedarikçi ara yüzünün birincil sahibi olan satınalma bölümü, bu yeni fırsatlardan bazılarını ele geçirerek firma içindeki ayırt edici değer teklifini tutabilir ve hatta arttırabilir. Kendisi için yeni iş modelleri oluşturabilir ve bir maliyet merkezi olmaktan kar merkezine geçebilir. Bu, tedarikin tedarikçiler ve pazarları hakkında stratejik bir bilgiye sahip olması ve tedarik edilen mallar ve hizmetler ile ortaya çıkan yenilikler de dahil olmak üzere teklif edilen alternatifler konusunda derin bir uzmanlığa sahip olması nedeniyle mümkündür. Bütün bu bilgiler günümüz piyasasında muazzam bir değer kazanan bir varlıktır.

Buna ek olarak, tedarik, nakliye akışlarını, envanterlerini, depo gereksinimlerini, kalite denetimlerini ve tedarik zincirinin diğer bölümlerini daha iyi yönetmek için değerli müşteri verilerini kullanabilir. Yetenekli tedarik organizasyonları, bu değeri yalnızca dahili olarak değil, diğer işlevlere ve aynı zamanda dışarıdan tedarikçilerine ve müşterilere de sağlayabilir. Ayrıca saha uygulamalarını ve müşteri kullanım verilerini tedarikçilere satarak para kazanılabirler. Bu tedarikçiler, sonuçta, daha fazla maliyet ve fonksiyon açısından verimli ürün tasarımına yol açan, daha fazla hedef odaklı özellik ve uygulama üretmek için ürünleriyle ilgili bu ek bilgileri kullanabilirler.

McKinsey tarafından tanımlanan ve üretim otomasyonu ile başlayan dijitalleşme süreci, ürünlerin uydu kontrollü otonom nakliye araçları ile ana depolara sevkini, otomize edilmiş ana depolarda yönetilmesini, öngörücü sevkiyatlar ile mağazalara teslimatını, mobil sistemler ile anlık müşterilerin siparişlerini izlemesini ve son teslimatların yine dronelar ile teslimatını içeriyor. TÜSAYDER olarak, satınalma olmadan tedarik zincirinin başlamadığını çok iyi bildiğimiz için Türkiye'de "Tedarik Zinciri 4.0" konseptini de sahiplenerek geliştireceğiz.

McKinsey tarafından tanımlanan ve üretim otomasyonu ile başlayan dijitalleşme süreci, ürünlerin uydu kontrollü otonom nakliye araçları ile ana depolara sevkini, otomize edilmiş ana depolarda yönetilmesini, öngörücü sevkiyatlar ile mağazalara teslimatını, mobil sistemler ile anlık müşterilerin siparişlerini izlemesini ve son teslimatların yine dronelar ile teslimatını içeriyor. TÜSAYDER olarak, satınalma olmadan tedarik zincirinin başlamadığını çok iyi bildiğimiz için Türkiye'de "Tedarik Zinciri 4.0" konseptini de sahiplenerek geliştireceğiz.

ARTIK BU MESLEĞİ VE MESLEKTAŞLARINI SAHIPLLENEN BİR DERNEĞİMİZ VAR!

Değerli Satınalma Profesyonelleri ve Yöneticileri,

Kuruluşumuzun 4 yıl gibi kısa bir zaman olmasına rağmen, oldukça hızlı yol alarak geçmiş dönemlerdeki açığı kapatmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Klasik dernek anlayışını bir kenara bırakıp meslektaşlarımız ve ülkemiz için ne gibi katkı sağlayabiliriz düşüncesiyle yeni fikirler üretmeye devam ediyoruz.

Türkiye'nin birçok bölgesinde temsilciliklerimizle meslektaşlarımıza ulaşıyor, bölgesel etkinlikler ve zirveler gerçekleştiriyoruz.

6000'den fazla satınalma yöneticisi ile birlikte mesleğimize yön vererek, satınalma mesleğinin saygınlığını artırmayı ve hak ettiği yere ulaşmasını sağlıyoruz. Bu anlamda doğru yolda olduğumuzu pozitif geri dönüşlerle aldığımızı inanıyoruz. En başta meslektaşlarımızın yoğun ilgisi ile karşılaşılıyor, onlara yalnız olmadıklarını hissettiriyoruz.

Çok yoğun bir iş temposu ile başladığımız 2017 yılının Tusayder açısından oldukça verimli olduğunu söylememiz yanlış olmayacaktır.

Kısaca bilgi vermek gerekirse; bunlardan en önemlisi Satınalma Meslek Standartlarının oluşturulması, gelişmiş ülke standartları ile eş değer hale gelmesiydi. Uzun süren uğraşlar sonunda, Türkiye'nin önde gelen firmalarının satınalma yöneticileri ile birlikte çalışmamızı bitirip revize başvurumuzu yaptık. Bu yıl içerisinde meslek standartları revize edilmiş ve bu standartlara göre eğitimlerimiz hem üniversitelerde hem de özel kuruluşlarda başlamış olacaktır.

Aylık dergimiz TUSAYLOOK ile meslektaşlarımıza emtia fiyatları raporlarını ulaştırdık. Raporlar sayesinde meslektaşlarımızın işini kolaylaştırdık ve kar sağlamaları konusunda yardımcı olduk, olmaya da devam ediyoruz.

Satınalma Meslek Ücreti Anketi ile satınalma mesleğinin ücretini belirlemek için çalışmalar yaptık. Anket sonuçlarını üyelerimiz olsun olmasın tüm meslektaşlarımızın hizmetine sunduk. Oldukça rağbet gören ücret çalışması ile ilgili meslektaşlarımızdan teşekkür mailleri aldık. Anket çalışmalarımız düzenli olarak yapılmaya devam edecektir.

TUSAYPMI ile satınalma müdürleri endeksini oluşturduk ve birçok yazılı ve görsel basında yer aldık. TUSAYFIX ile satınalma fiyat endeksini oluşturduk.

Yenilenen web sitemizle üyelerimize ayrıcalıklar oluşturup tüm çalışmalardan anlık haberdar ediyoruz. Sanayi odaları ile görüşmeler yaparak ortak projeler ürettik ve yeni sürdürülebilir projeler üzerinde çalışmalarımız devam ediyor.

Değerli Meslektaşlarımız;

Birlikten kuvvet doğar inancıyla sizlerden bu derneğe sahip çıkmanızı, aynı çatı altında toplanmanızı bekliyoruz. İnanıyoruz ki; gelecek kuşaklara iyi bir ülke bırakmak için ekonomiye yön veren bu önemli mesleğin, hak ettiği konumu anlaşılacak ve meslektaşlarımıza gereken önem verilecektir.

Bu gelişmelerle Meslek Odası olma yolunda hızla ilerleyen TÜSAYDER'in çalışmalarına tüm meslektaşlarımızın destek olmasını temenni ediyoruz.

Selamlarım ve Saygılarımla



MURAT ALTUN

TÜSAYDER Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı
murat.altun@tusayder.org

Kuruluşumuzun 4 yıl gibi kısa bir zaman olmasına rağmen, oldukça hızlı yol alarak geçmiş dönemlerdeki açığı kapatmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Klasik dernek anlayışını bir kenara bırakıp meslektaşlarımız ve ülkemiz için ne gibi katkı sağlayabiliriz düşüncesiyle yeni fikirler üretmeye devam ediyoruz.

Türkiye'nin birçok bölgesinde temsilciliklerimizle meslektaşlarımıza ulaşıyor, bölgesel etkinlikler ve zirveler gerçekleştiriyoruz.

MİMARİ TASARIM

PROJE GELİŞTİRME

UYGULAMA



www.paratoner.com.tr
facebook.com/paratonerdesign
[instagram/ paratonerdesign](https://instagram.com/paratonerdesign)
info@paratoner.com.tr
0216 350 35 80



Showroom / Sahrayıcedid mahallesi Halk Sokak Golden plaza is merkezi B Blok 31/A Kadikoy ISTANBUL



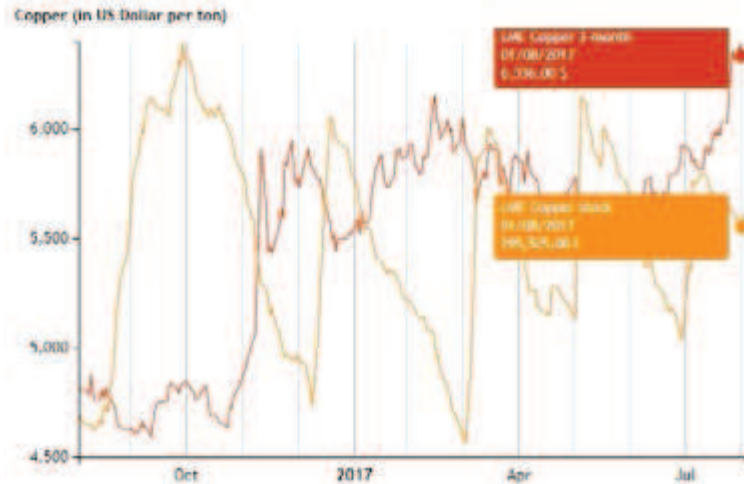
BAKIR COPPER

PIYASA ANALİZİ MARKET OUTLOOK

LME Bakır stokları Temmuz ayında %18.93'lik artış gösterirken; bakır fiyatları %7.43 oranında artış göstererek 6.346 \$/ton oldu. Özellikle Temmuz ayının sonuna doğru Çin'in önümüzdeki yılın sonuna kadar hurda metal ithalatını yasaklamaya gidebileceği haberlerinin ardından bakır fiyatları son iki yılın en üst seviyesine çıktı. Dünya'nın haberine göre küresel bakır piyasası uzmanları Pekin'in yeni hamlesini dünyanın en büyük ithalatçısında rafine metallerle olan talebi artıracak bir hareket olarak görüyor. BloombergHT haberine göre Çin'deki talebin küresel bir darlık oluşturacağı beklentileri ve Çin'in metaller dahil olmak üzere atık ithalatının azaltılması yönündeki planları, üretici hisselerinin yükselmesinde etkili oldu. Foreks haberine göre ise Argonaut Securities "Çin'de pozitif talep momentumu artıyor" dedi ve bunun spot piyasada prim ödemelerinin artışına ve stok seviyelerinin inmesinin yansıdığını belirtti. Bazı uzmanlar bakır fiyatlarının yükselmesinde IMF'in Çin için yaptığı büyüme tahminini etkili olduğunu düşünüyor. Global tahminlere baktığımızda; Citibank'ın Temmuz raporunda Bakır fiyatlarının önümüzdeki 3 aylık dönemde 5.950, 6-12 aylık dönemde 6.170 \$/ton seviyelerinden işlem görmesi tahmin ediliyor. Şili Cochilco 2017 yılı ortalama fiyat tahminini 2.60 \$/lb'den 2.64 \$/lb'e yükseltirken, 2018 yılı ortalama fiyat tahminini de 2.60 \$/lb'den 2.68 \$/lb'e yükseltti.

Özellikle Temmuz ayının sonuna doğru Çin'in önümüzdeki yılın sonuna kadar hurda metal ithalatını yasaklamaya gidebileceği haberlerinin ardından bakır fiyatları son iki yılın en üst seviyesine çıktı.

LME FİYAT VE STOK GRAFİĞİ LME PRICE AND STOCK GRAPH



Kaynak: Westmetall